



문서번호	경영기획팀-1862	담당	경영기획팀장	본부장	이사장
보존기간	10년				02/27
결재일자	2019.02.27.	박성훈	김세준	정석진	조주연
방침번호	방침서 제(81)호				

새롭게 변화하는 **주민중심 1등급공단**

중장기 경영전략 이행 계획 점검 결과

2019.02.27.



양천구시설관리공단

- 실행과제의 단계적 이행 및 현행화를 위한 -

중장기 경영전략 이행 계획 점검 결과

중장기 경영전략 수립 연구용역 완료에 따른 전략과제별 실행과제의 단계적 이행과 환경변화에 따른 실행과제의 수정·보완 등 현행화를 통해 공단의 경영효율화 및 경쟁력을 강화하고자 함

I 개 요

큰 거

- 중장기 경영전략 이행 계획(경영기획실-8217, 2016.09.13.)
- 중장기 경영전략 이행 수정 보완계획(경영기획팀-3669, 2018.04.30.)
 - ※ 2018년 공단 비전 및 전략체계 보완 변경
 - 7대 전략과제 26개 실행과제
 - ⇒ 12대 전략과제 28개 실행과제(2개 신규과제)로 보완 변경

점검주기 : 분기별

점검대상 : 12대 전략과제별 28개 실행과제

점검내용 : 실행과제별 추진계획에 대한 이행 여부 및 현행화

점검방법 : 이행담당자별 이행관리카드 작성

II 이행현황

점검기준일 : 2018. 12. 31. 기준

(단위 : 건, %)

구 분	계	이행현황			이행률
		완 료	정상추진 중	지 연	
건 수	28	28	-	-	100.0

III 점검결과

- 실행과제별 추진계획 이행상황을 점검한 결과, 실행과제 **28건 모두 기한내 완료되어 100%의 이행률**을 보였음
- 실행완료된 과제들의 지속적인 추진상황에 대한 관리자의 적극적인 관심과 점검이 필요함

IV 실행과제별 이행현황

관리번호	실행과제	담당자	이행기한	이행여부
①	비전과 슬로건에 대한 보완 및 수정	박지은	'16.12월	완료
②	중장기 CS 전략 수립(보완)	최상근	'17.07월	완료
③	CS 역량 강화	최상근	'17.09월	완료
④	이미지 제고(대외인증 및 수상)	김철현	'18.03월	완료
⑤	CS 조직문화 정착	최상근	'17.09월	완료
⑥	성과평가 연계(CS 평가와 보상 연계)	박지은	'17.06월	완료
⑦	전략적 조직구조 설계	송재성	'16.12월	완료
⑧	효율적 인력 운영 방안	송재성	'16.12월	완료
⑨	인사제도 개선 방안	송재성	'17.12월	완료
⑩	성과관리시스템 개선(보완)	송재성, 박지은	'17.03월	완료
⑪	직위 / 희망직무 공모제 등 활성화	송재성	'16.12월	완료
⑫	공단 인재상 재정립	유충석	'17.03월	완료
⑬	역량강화 체계 구축	유충석	'17.03월	완료
⑭	역량강화 프로그램 실행 및 평가	유충석	'17.12월	완료
⑮	보직경로 설계 운영	송재성	'17.12월	완료
⑯	사업 다각화	송재성	'18.09월	완료
⑰	사업수지 개선	정언석, 위현주	'17.12월	완료

관리번호	실행과제	담당자	이행기한	이행여부
⑱	협력적 경쟁	박지은, 박성훈	'16.12월	완료
⑲	윤리경영 강화	김윤기	'17.06월	완료
⑳	정보공개 및 제도 공정성 강화	김윤기, 박지은	'17.06월	완료
㉑	성과주의 조직문화 구축	송재성	'16.12월	완료
㉒	변혁적 리더십 정립 및 리더 역량 배양	유충석	'17.12월	완료
㉓	일하기 좋은 직장 만들기	유충석	'17.12월	완료
㉔	시설물 중장기 유지관리계획(보완)	유경용	'17.06월	완료
㉕	신규 일자리 창출	송재성	'18.12월	완료
㉖	주민참여 확대	최상곤	'18.12월	완료
㉗	사회공헌 강화	박지은	'17.12월	완료
㉘	협력적 노사관계(문화) 정립	송재성	'17.03월	완료

V

행정사항

- 점검결과 해당부서 통보
- 전략과제별 실행과제 지속 추진

붙임 : 중장기 경영전략 이행관리카드 1부. 끝.